KiwiToken

REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Construyendo desde Argentina
una plataforma global de kiwi premium

Producción | Capital | Tecnología | Comercialización

ARGENTINA → MERCADOS GLOBALES



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Argentina puede construir una nueva generación de kiwi premium

Argentina tiene condiciones productivas, disponibilidad de tierra y una ventaja estratégica de contraestación. Pero todavía tiene una industria pequeña frente a su potencial.

~1.000 ha
Superficie actual aproximada

Contraestación
Ventana complementaria a Europa

Capital
Principal limitación para desarrollar nueva producción a escala

Premium
La oportunidad no está solamente en producir más. Está en producir **más valor por hectárea.**

Nuestra visión: combinar genética premium, capital de largo plazo, productores especializados y acceso internacional a mercados.



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Del kiwi como commodity al kiwi como plataforma de valor

Nuestro modelo inicial fue construido sobre kiwi verde.
La conversación con el mercado nos abre una oportunidad diferente:

GENÉTICA PREMIUM

Variedades diferenciadas y protegidas.

MAYOR VALOR

Menor dependencia de la lógica commodity.

MERCADO INTERNACIONAL

Producción diseñada desde el origen para una demanda global concreta.

EXPERIENCIA LOCAL

Argentina tiene condiciones únicas y un know-how productivo consolidado.

No se trata solo de plantar kiwi verde.
Se trata de diseñar una plataforma capaz de desarrollar distintas variedades según su valor productivo y comercial.



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

KiwiToken conecta producción, capital y mercado

Tres capas que se integran para generar valor real y sostenible.

01 ACTIVOS PRODUCTIVOS
LA BASE REAL

- Tierra
- Plantaciones
- Genética
- Infraestructura
- Productores



02 INFRAESTRUCTURA DE CAPITAL
EL MOTOR DE CRECIMIENTO

- Inversores
- Vehículos de inversión
- Tokenización
- KYC / KYB
- Trazabilidad
- Reporting



03 PLATAFORMA COMERCIAL
DEL CAMPO AL MUNDO

- Producción agregada
- Marca
- Calidad
- Offtake
- Importadores
- Distribuidores



KiwiToken conecta las tres capas dentro de un mismo ecosistema.
Producción real. Capital inteligente. Mercados globales.

ARGENTINA
AL MUNDO
UN FUTURO MÁS GRANDE

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

El capital se transforma en activos productivos reales

CAMPOS
QUE GENERAN
VALOR HOY
Y MAÑANA

Una cadena integrada que convierte inversión en producción, valor y oportunidades globales.



CAPITAL

Inversores que apoyan activos reales.

01



TIERRA

Campos con condiciones productivas únicas.

02



DESARROLLO DEL HUERTO

Plantaciones, infraestructura y puesta en producción.

03



GENÉTICA + TECNOLOGÍA + MANAGEMENT

Variedades premium, know-how y gestión experta.

04



PRODUCCIÓN

Fruta de alta calidad, con trazabilidad y estándares globales.

05



COMERCIALIZACIÓN INTERNACIONAL

Acceso a importadores, distribuidores y mercados globales.

06



RETORNO

Valor económico para inversores, productores y todo el ecosistema.

07

El capital financia tierra, plantaciones, infraestructura y producción.
La tecnología permite estructurarlo, administrarlo y escalarlo.

La tecnología no es el destino principal del capital del inversor.
Es la infraestructura que hace posible la escala, la transparencia y la eficiencia del ecosistema.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Activo + producción

La estructura permite separar dos fuentes de creación de valor:

ACTIVOS
PRODUCCIÓN
MERCADOS
MÁS VALOR

01 ASSET
EL VALOR REAL

Participación económica proporcional en el valor de los activos productivos integrados al portfolio.

Tierra + plantación + infraestructura



02 YIELD
EL RENDIMIENTO

Participación económica en los resultados distribuibles generados por la producción.

Producción + comercialización



03 OFFTAKE
EL ACCESO AL MERCADO

Derechos comerciales de abastecimiento estructurados separadamente de los derechos de inversión.

Mercados + contratos + largo plazo



Un inversor puede participar del activo. | **Del rendimiento.** | **Y un comprador puede asegurar producto.**

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

De activos reales a instrumentos digitales

TIERRA
TECNOLOGÍA
CAPITAL
OPORTUNIDADES
REALES

La tokenización conecta el mundo agrícola con los capitales globales.



ACTIVOS REALES

- Tierras
- Plantaciones
- Infraestructura
- Equipamiento
- Producción futura



ESTRUCTURACIÓN

- Vehículos legales (SPV / fideicomiso)
- Due diligence
- Compliance (KYC/KYB)
- Derechos económicos definidos
- Gobernanza



TOKENIZACIÓN

- Tokens digitales
- Registro en blockchain
- Smart contracts
- Transparencia y trazabilidad
- Acceso global
- Gestión de inversores



CAPITAL GLOBAL

- Inversores institucionales
- Family offices
- Inversores minoristas calificados
- Mercados internacionales
- Liquidez
- Crecimiento escalable

**MISMOS ACTIVOS.
MÁS OPORTUNIDADES.**

La tokenización democratiza el acceso
a un sector real, productivo y estratégico.

PRODUCCIÓN REAL.
CAPITAL INTELIGENTE.
MERCADOS GLOBALES.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

De un activo real a instrumentos digitales

La tokenización conecta la agricultura con el capital global.

TIERRA
TECNOLOGÍA
CAPITAL
OPORTUNIDADES
VALOR REAL

ACTIVO INICIAL IDENTIFICADO

37 ha totales

~27–28 ha productivas

Una base productiva real desde la cual comenzar.



PRIMER OBJETIVO

~ 100 HA

El mix varietal no necesita definirse artificialmente hoy.



Rojo / Premium

Alto potencial de participación de mercado.



Verde

Complemento productivo y comercial.



Variedades futuras

Nuevas oportunidades.

El mix final se definirá conjuntamente según genética, agronomía, CAPEX, rendimiento esperado y demanda del mercado.

LOS MISMOS ACTIVOS.
MÁS OPORTUNIDADES.

PRODUCCIÓN REAL.
CAPITAL INTELIGENTE.
MERCADOS GLOBALES.

DESDE ARGENTINA
AL MUNDO.
UN FUTURO MÁS GRANDE.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Escalar no significa comprar cada hectárea

Un modelo flexible para un crecimiento sostenible y de gran impacto.

MÁS HECTÁREAS
MÁS VALOR
UN FUTURO COMPARTIDO

100 HA
Primer programa



VALIDAR EL MODELO EN EL TERRENO

500 HA
Validación + nuevos activos



CONSOLIDAR Y REPLICAR

1.000 HA
Red de productores



INTEGRAR PRODUCTORES

5.000+ HA
Plataforma nacional



ESCALA PARA EL MUNDO

El crecimiento puede combinar:

- Activos propios / financiados
  DESARROLLO DIRECTO
- Productores independientes integrados
  UNA RED MÁS GRANDE
- Nuevos proyectos financiados mediante KiwiToken
  MÁS OPORTUNIDADES

El objetivo no es poseer 5.000 hectáreas.
Es organizar una red de 5.000+ hectáreas
bajo una misma infraestructura productiva, financiera y comercial.

TIERRA
PRODUCCIÓN
PERSONAS
MERCADOS
UN FUTURO MÁS GRANDE

KIWITOKEN
PRODUCCIÓN REAL. CAPITAL INTELIGENTE. MERCADOS GLOBALES.

DESDE ARGENTINA
AL MUNDO

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Miles de hectáreas.
Una red. Una plataforma comercial.

PRODUCCIÓN
COMERCIO
VALOR GLOBAL
UN FUTURO
COMPARTIDO



PRODUCTORES PROPIOS
Desarrollo y operación directa



PRODUCTORES FINANCIADOS
Crecimiento con capital KiwiToken



PRODUCTORES ASOCIADOS
Integración de productores independientes

PRODUCCIÓN AGREGADA
Calidad · Protocolos · Trazabilidad · Datos · Marca

KiwiToken | **KIWITOKEN COMMERCIAL PLATFORM**
Conectamos producción con mercados globales



IMPORTADORES
Acceso a mercados clave



DISTRIBUIDORES
Red logística global



RETAILERS
Grandes cadenas internacionales



MERCADOS INTERNACIONALES
Demanda creciente

La producción desarrollada o financiada dentro del ecosistema KiwiToken se integra mediante acuerdos comerciales de largo plazo.

La escala productiva crea escala comercial.

KIWITOKEN
ARGENTINA, AL MUNDO.

TIERRA
OPORTUNIDADES
PERSONAS
UN FUTURO MÁS GRANDE

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

EL PANORAMA COMPLETO

KIWITOKEN NO ES UN PROYECTO DE KIWI.

ES UN SISTEMA OPERATIVO PARA FINANCIAR, ORGANIZAR
Y ESCALAR LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA.

CAPITAL
INVERSORES
RECURSOS
CRECIMIENTO

→

ACTIVOS
TIERRAS
PROYECTOS
INFRAESTRUCTURA

→

PRODUCTORES
PROPIOS
FINANCIADOS
ASOCIADOS

→

PRODUCCIÓN
CALIDAD
VOLUMEN
TRAZABILIDAD

→

COMPRADORES
IMPORTADORES
DISTRIBUIDORES
RETAILERS

→

DATA
ANALYTICS
EFICIENCIA
VALOR

→

CAPITAL
NUEVAS
OPORTUNIDADES
ESCALA



ACTIVOS REALES
TECNOLOGÍA
PRODUCTORES
MERCADOS GLOBALES

UNA RED GLOBAL
TERRITORIO REAL
PERSONAS
UN FUTURO MÁS GRANDE

100 HA Proof → **1.000 HA** Network → **5.000+ HA** Platform → **MÚLTIPLES MERCADOS** Infrastructure

EL TOKEN ES LA INFRAESTRUCTURA.
LA RED ES LA EMPRESA.

DESDE ARGENTINA
AL MUNDO.

TIERRA.
OPORTUNIDADES.
PERSONAS.
UN FUTURO MÁS GRANDE.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

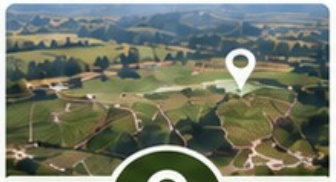
El valor no está solamente en el software.

ACTIVOS REALES
TECNOLOGÍA
PERSONAS
MERCADOS
UN FUTURO MÁS GRANDE



TECNOLOGÍA

Infraestructura tecnológica desarrollada.



DEAL FLOW

Originación de campos y proyectos.



CAPITAL

Acceso creciente a inversores.



PRODUCTORES

Red productiva escalable.



COMERCIALIZACIÓN

Agregación de oferta.



DATOS

Información productiva, financiera y comercial.



MARCA

Identidad común frente al mercado internacional.

NETWORK EFFECT

Más capital → Más hectáreas → Más producto → Más compradores → Más capital

Un ciclo virtuoso que incrementa el valor de toda la plataforma.

VALUATION REFERENCE

USD 6M
KiwiToken Platform

Potencial de escala:
5.000+ ha en Argentina
+ replicabilidad internacional.

DE ARGENTINA AL MUNDO

KIWITOKEN
ACTIVOS REALES. IMPACTO GLOBAL.

TIERRA.
OPORTUNIDADES.
PERSONAS.
UN FUTURO MÁS GRANDE.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Construido desde la experiencia real.

EXPERIENCIA
TERRITORIO
EJECUCIÓN
RESULTADOS

Campo, mercados, tecnología y capital. Un equipo para escalar.



IGNACIO "NACHO" RÍOS
CEO

- Productor de kiwi
- Importación y exportación
- Experiencia operativa y comercial
- Desarrollo productivo

Del campo al mundo.



JUAN MANUEL BAYA CASAL
COO / FOUNDER

- Desarrollo de negocios
- Estructuración de capital
- Modelos tecnológicos
- Alianzas internacionales
- Escalabilidad

Capital, tecnología y alianzas para un impacto real.

TOKENIZATION &
TECHNOLOGY ENGINEERING

CROWDI

TECNOLOGÍA
PARA ACTIVOS REALES.

KIWITOKEN
ACTIVOS REALES.
IMPACTO GLOBAL.

ARGENTINA HOY.
EL MUNDO MAÑANA.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

GREEN KIWI

Nuestro modelo económico actual

Los siguientes números corresponden al modelo desarrollado actualmente para kiwi verde en Argentina.

Constituyen nuestra base económica y permiten visualizar la estructura de inversión, desarrollo, producción y retorno.

Asignación de inversión	Curva productiva	Economía y retorno	Escenarios

~ USD 11M
por 100 hectáreas

USD 110.000
por hectárea (all-in)

GREEN KIWI — CURRENT BASE CASE

OPCIONALMENTE: VARIEDADES ROJA Y AMARILLA

También podríamos analizar el desarrollo de kiwi rojo y amarillo, que representan una economía diferencial y pueden ofrecer:

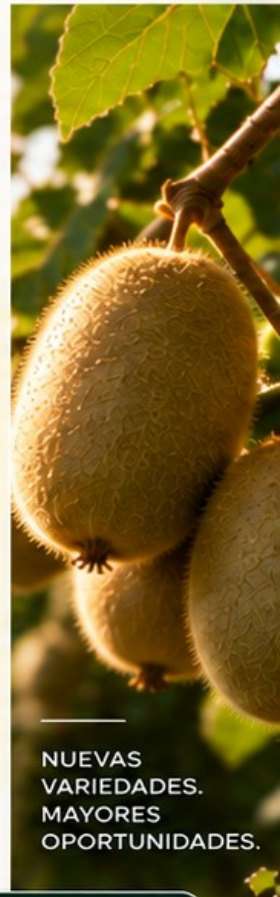
KIWI ROJO
DIFERENCIACIÓN Y PREMIUM

- Diferente costo genético
- Royalties
- CAPEX específico
- Otra curva de rendimiento
- Diferente pack-out
- Mayor valor comercial

KIWI AMARILLO
ALTA DEMANDA Y RENTABILIDAD

- Diferente costo genético
- Royalties
- CAPEX específico
- Otra curva de rendimiento
- Diferente pack-out
- Mayor valor comercial

Estas variedades pueden complementar la estrategia principal, diversificar riesgos y potenciar el valor del proyecto.



NUEVAS VARIEDADES. MAYORES OPORTUNIDADES.

GENÉTICA + PRODUCCIÓN
ACTIVOS REALES.

CAPITAL + MERCADO
ESCALA GLOBAL.

TECNOLOGÍA + IMPACTO
UN FUTURO MÁS GRANDE.

KIWITOKEN.
PERSONAS. ACTIVOS REALES.
UN FUTURO MÁS GRANDE.

ARGENTINA HOY.
EL MUNDO MAÑANA.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

100 HECTÁREAS.
25 AÑOS PRODUCTIVOS.

Un activo real con flujo exportador en mercados globales.

PRODUCCIÓN
REAL.
MERCADOS
GLOBALES.
IMPACTO
A LARGO PLAZO.

100 ha
superficie productiva

3,0 M kg
producción anual (30.000 kg/ha)

80 – 85%
exportable a Europa y otros mercados

USD 2,10/kg
precio FOB (base case)

25 años
de vida productiva desde la primera cosecha



Producción de hoy.
Mercados de mañana.

ARGENTINA HOY.
EL MUNDO MAÑANA.

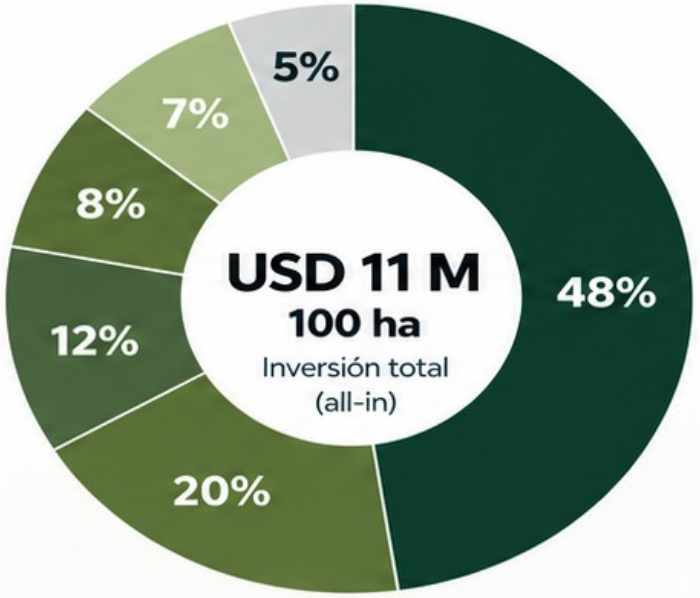
Los números son proyecciones estimables, no garantizados.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Asignación de inversión

USD 11 millones para 100 hectáreas (USD 110.000/ha all-in).

Una estructura eficiente para maximizar el retorno del inversor.



Concepto	Monto (USD)	% del total
Tierra	USD 5,2 M	48%
Implantación (plantas, pérgolas, riego, malla, etc.)	USD 2,2 M	20%
Infraestructura productiva	USD 1,3 M	12%
Embalaje y frío	USD 0,9 M	8%
Capital de trabajo inicial	USD 0,8 M	7%
Otros (honorarios, contingencias)	USD 0,6 M	5%



USD 11.000.000
Inversión total (100 ha)

USD 110.000
Costo por hectárea (all-in)

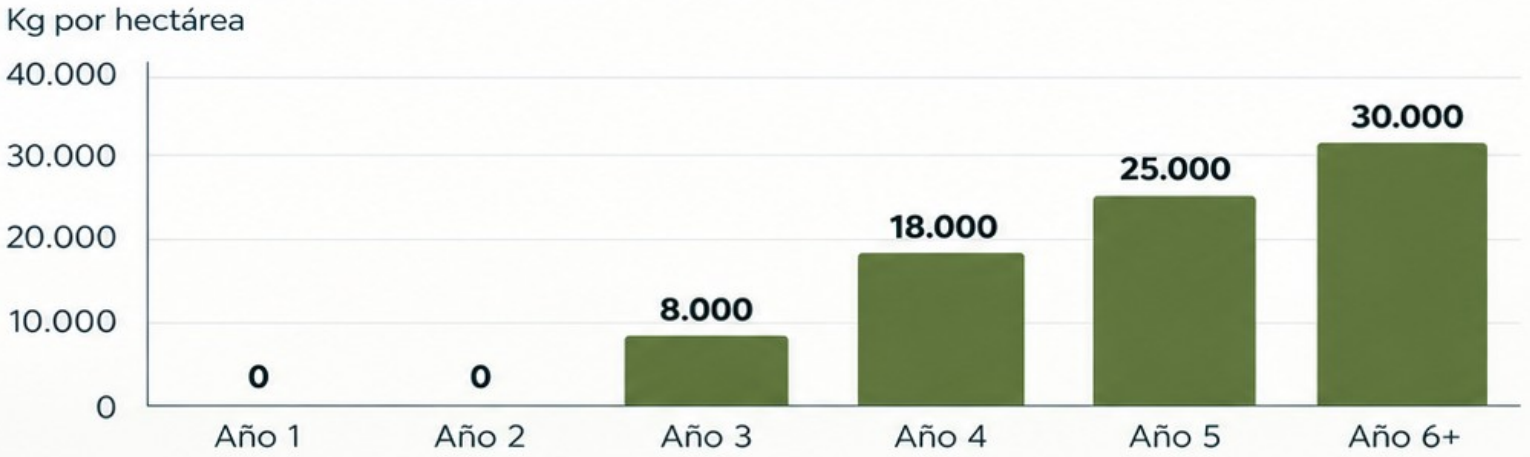
Base sólida para un crecimiento escalable
Activos reales. Valor global.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Curva productiva

De la implantación al régimen estable.

Evolución de la producción por hectárea.





En régimen estable

3.000.000 kg

producción anual
(100 hectáreas)

~USD 3,0 M

resultado operativo anual
(en madurez)

Producción estable y predecible

Alta proporción exportable

Demanda global creciente

Generación de valor a largo plazo



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Economía, retornos y escenarios

Un modelo eficiente para maximizar el retorno del inversor.

DATOS REALES.
SUPUESTOS CONSERVADORES.
OPORTUNIDADES GLOBALES.

MÉTRICAS PRINCIPALES (100 HA)

Indicador	Base case	Rango / notas
Inversión total (all-in)	**USD 11,0 M**	USD 110.000/ha
Producción estabilizada	**3,0 M kg/año**	30.000 kg/año
Pack-out exportable	**80 – 85%**	Mercados premium
Precio FOB (base case)	**USD 2,10/kg**	Según mercado
Ingresos anuales (estabilizado)	**USD 5,7 – 6,9 M**	(3,0 M kg x 2,10)
EBITDA anual estimado	**USD 2,9 – 4,0 M**	Según escenario
TIR estimada (USD)	**~19,8%**	Base case
Payback estimado	**~6,5 años**	Desde primera cosecha
Vida productiva	**25 años**	Producción comercial

FLUJO DE CAJA ESTIMADO

(USD millones, 100 ha – base case)





ESCENARIOS DE SENSIBILIDAD (TIR estimada)

Escenario	Precio FOB (USD/kg)	Pack-out	Rendimiento (kg/ha)	TIR estimada (USD)	Payback (años)
Bajo	1,60	75%	25.000	16% – 18%	7 – 8
Base	**2,10**	**82%**	**30.000**	**19,8%**	**6,5**
Alto	2,30	85%	32.000	28% – 32%	4,5 – 5

PRINCIPALES RIESGOS Y MITIGANTES

Riesgo	Mitigante
Clima / heladas	Mallas, riego, seguros, zonas aptas
Precio internacional	Diversificación de mercados y variedades
Pack-out / calidad	Buenas prácticas, manejo técnico
Costos operativos	Contratos, eficiencia, escala
Ejecución del proyecto	Equipo técnico y partners especializados
Riesgo país	Estructura legal, exportación, diversificación

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

DATOS REALES.
SUPUESTOS CONSERVADORES.
OPORTUNIDADES GLOBALES.

Una estructura alineada para crear valor a largo plazo.

Inversores, productor y KiwiToken, todos creciendo juntos.

60% INVERSORES

~ USD 1,80 M
por año
Retorno sobre la inversión

30% PRODUCTOR

~ USD 0,90 M
por año
Gestión y operación productiva

10% KIWITOKEN

~ USD 0,30 M
por año
Asset management
y comercialización exclusiva

RESULTADO OPERATIVO ANUAL
(EN MADUREZ)

~ USD 3,0 M

INVERSIÓN TOTAL
(100 HA, BASE CASE)

USD 11 M

CASH YIELD ANUAL ESTABILIZADO
(PARA INVERSORES)



USD 1,8 M
POR AÑO
sobre una inversión
de USD 11 M



Intereses alineados
Todos ganan si el proyecto crece.

Modelo probado
Basado en activos reales y demanda global.

Escalable
Replicable en nuevos activos, productores y regiones.

Impacto positivo
Desarrollo productivo, empleo y mercados.



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

JUNTOS
HACEMOS CRECER
OPORTUNIDADES REALES.

Construyamos juntos el primer programa Kiwi en el mundo.

Una oportunidad concreta para empresas que quieran sumarse y generar impacto real.

01 **Definir el mix varietal óptimo.**
Alineado a mercados y condiciones locales.

02 **Construir conjuntamente la economía del proyecto.**
Capex, rendimiento, pack-out, precio y retornos.

03 **Diseñar el primer programa ~100 ha.**
Estructura, ubicación y cronograma.

04 **Incorporar productores y activos.**
Propios, financiados y asociados.

05 **Identificar socios estratégicos.**
Proveedores, distribuidores y retailers.

06 **Estructurar capital + inversión + offtake.**
Modelo financiero, acuerdos y gobernanza.

07 **Ejecutar el primer caso.**
Implementación, seguimiento y resultados.

08 **Escalar juntos.**
Replicar el modelo a nuevos activos y mercados.

GENÉTICA + PRODUCCIÓN
Variedades premium.
Excelencia productiva.

CAPITAL + OFFTAKE
Estructura financiera.
Mercados globales.

TECNOLOGÍA + ESCALA
Datos, trazabilidad.
Crecimiento sostenible.

