KiwiToken

REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Construire depuis l'Argentine

une plateforme mondiale pour un kiwi premium

Production | Capital | Technologie | Marchés mondiaux

ARGENTINE → MARCHÉS MONDIAUX



ARGENTINE
OPPORTUNITÉS GLOBALES

PROPOSITION D'ALLIANCE STRATÉGIQUE | SEPTEMBRE 2026

VALEUR NATURELLE
POUR UN AVENIR PLUS LUMINEUX

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

L'Argentine peut construire une nouvelle génération de kiwi premium

L'Argentine dispose de conditions de production, de disponibilité des terres et d'un avantage stratégique en matière de contre-saison. Mais elle a encore une industrie de petite taille par rapport à son potentiel.

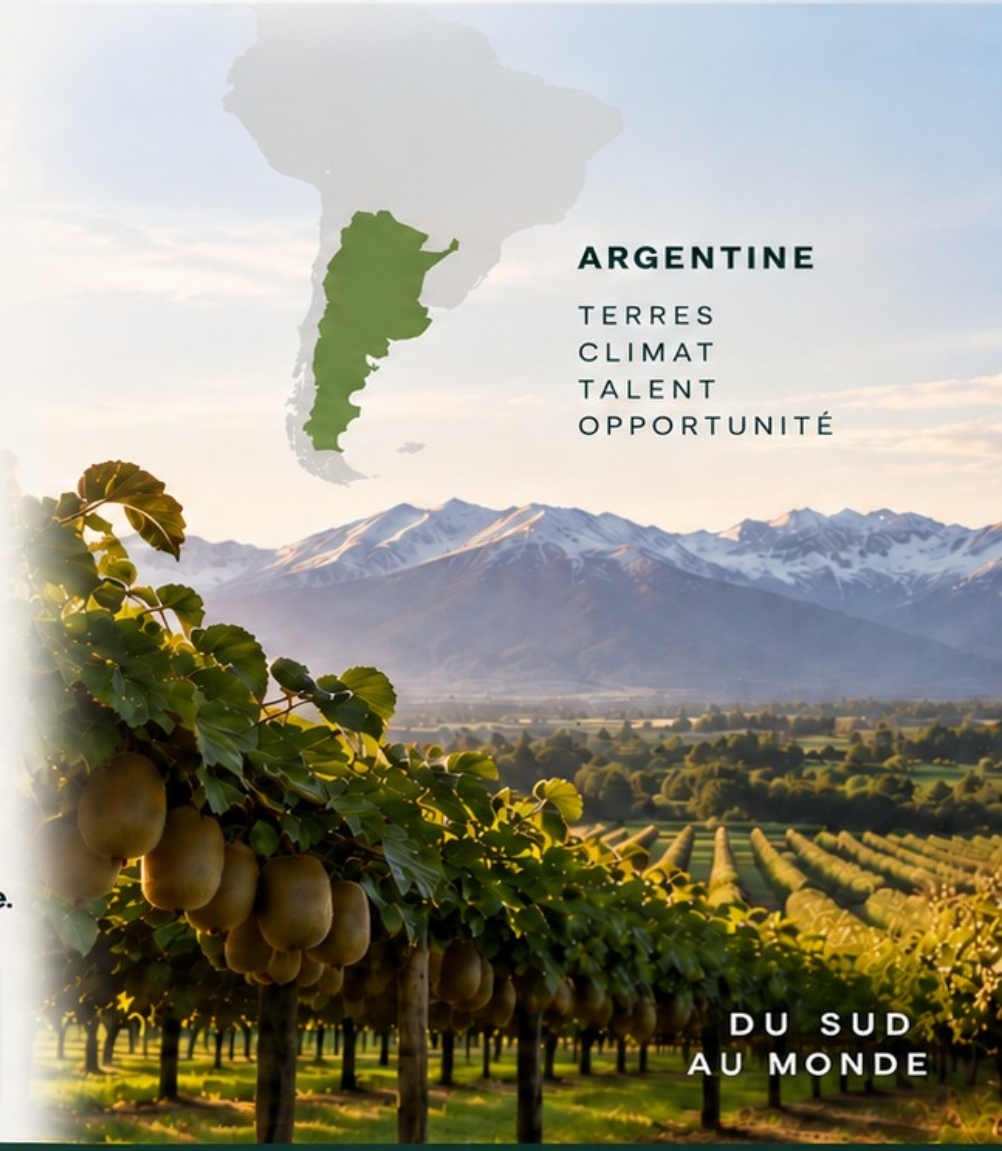
~1 000 ha
Superficie actuelle estimée

Contre-saison
Fenêtre complémentaire pour l'Europe

Capital
Principale limitation pour développer la nouvelle production à grande échelle

Premium
L'opportunité ne réside pas seulement dans produire plus. Il s'agit de créer **plus de valeur par hectare.**

Notre vision : combiner une génétique premium, un capital de long terme, des producteurs spécialisés et un accès international aux marchés.



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Du kiwi comme matière première au kiwi comme plateforma de valeur

Notre modèle initial a été construit autour du kiwi vert.
Le dialogue avec le marché ouvre aujourd'hui une nouvelle opportunité :

GÉNÉTIQUE PREMIUM

Des variétés différenciées et protégées.

PLUS DE VALEUR

Une moindre dépendance à la logique des matières premières.

MARCHÉ INTERNATIONAL

Une production conçue dès l'origine pour une demande mondiale concrète.

EXPÉRIENCE LOCALE

L'Argentine dispose de conditions uniques et d'un savoir-faire productif consolidé.

Il ne s'agit pas seulement de planter du kiwi vert.
Il s'agit de concevoir une plateforme capable de développer différentes variétés selon leur valeur productive et commerciale.



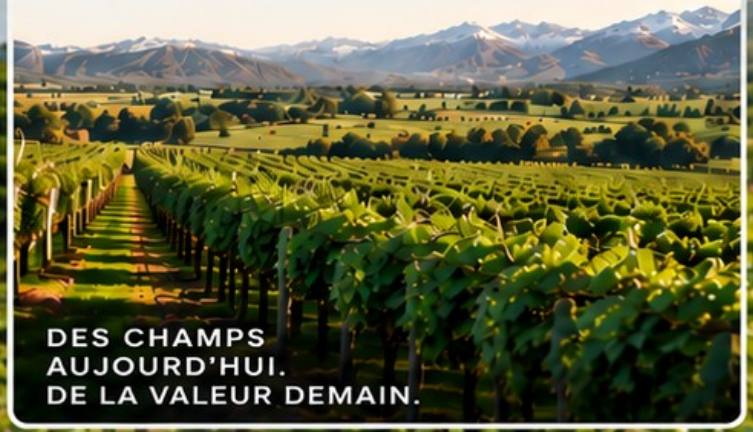
KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

KiwiToken relie la production, le capital et les marchés

Trois niveaux intégrés pour générer une valeur réelle et durable.

01 ACTIFS PRODUCTIFS
LA BASE RÉELLE

- Terres
- Plantations
- Génétique
- Infrastructures
- Producteurs



02 INFRASTRUCTURE DE CAPITAL
LE MOTEUR DE LA CROISSANCE

- Investisseurs
- Véhicules d'investissement
- Tokenisation
- KYC / KYB
- Traçabilité
- Reporting



03 PLATEFORME COMMERCIALE
DU TERRAIN AU MONDE

- Production à valeur ajoutée
- Marque
- Qualitè
- Logistique / Offtake
- Importateurs
- Distributeurs



KiwiToken connecte les trois niveaux dans un même écosystème.
Production réelle. Capital intelligent. Marchés mondiaux.

DE L'ARGENTINE
AU MONDE
UN AVENIR PLUS GRAND

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Le capital se transforme en actifs productifs réels

DES TERRES
QUI CRÉENT
DE LA VALEUR
AUJOURD'HUI
ET DEMAIN

Une chaîne de valeur intégrée qui convertit l'investissement en production, en valeur et en opportunités mondiales.



CAPITAL

Des investisseurs qui soutiennent des actifs réels.

01



TERRE

Des terres avec des conditions agronomiques uniques.

02



DÉVELOPPEMENT DU VERGER

Plantations, infrastructures et mise en place de la production.

03



GÉNÉTIQUE + TECHNOLOGIE + GESTION

Variétés premium, savoir-faire et gestion experte.

04



PRODUCTION

Des fruits de haute qualité, traçables et conformes aux standards internationaux.

05



COMMERCIALISATION INTERNATIONALE

Accès aux importateurs, distributeurs et marchés mondiaux.

06



RENDEMENT

Une valeur économique pour les investisseurs, les producteurs et tout l'écosystème.

07

Le capital finance la terre, les plantations, les infrastructures et la production.
La technologie permet de structurer, gérer et faire évoluer.

La technologie n'est pas une finalité, mais un accélérateur.
C'est l'infrastructurer qui rend possible l'échelle, la transparence et l'efficacité de l'écosystème.

KIWITOKEN
UNE PRODUCTION RÉELLE. UN CAPITAL INTELLIGENT. DES MARCHÉS GLOBAUX.

DE L'ARGENTINE
AU MONDE
UN AVENIR PLUS GRAND

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Actif + production

Une structure qui sépare deux sources de création de valeur :

DES ACTIFS RÉELS
DES RÉSULTATS CONCRETS
PLUS DE VALEUR

01 ACTIF
LA VALEUR RÉELLE

Participation économique proportionnelle dans la valeur des actifs productifs intégrés au portefeuille.

Terres + plantations + infrastructures



02 RENDEMENT
LE RETOUR

Participation économique dans les résultats distribuables générés par la production.

Production + commercialization



03 ACCÈS AUX MARCHÉS
L'OFF-TAKE

Droits commerciaux d'approvisionnement structurés séparément des droits d'investissement.

Marchés + contrats + accords à long terme



Un investisseur peut participer à l'actif.

Au rendement.

Et un acheteur peut sécuriser l'approvisionnement.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Des actifs réels aux instruments numériques

TERRES
TECHNOLOGIE
CAPITAUX
OPPORTUNITÉS
RÉELLES

La tokenisation relie le monde agricole aux capitaux mondiaux.



ACTIFS RÉELS

- Terres agricoles
- Plantations
- Infrastructures
- Équipements
- Production future



STRUCTURATION

- Véhicules juridiques (SPV / fiducie)
- Due diligence
- Conformité (KYC/KYB)
- Droits économiques définis
- Gouvernance



TOKENISATION

- Tokens numériques
- Enregistrement sur blockchain
- Smart contracts
- Transparence et traçabilité
- Accès mondial
- Gestion des investisseurs



CAPITAUX MONDIAUX

- Investisseurs institutionnels
- Family offices
- Investisseurs qualifiés
- Marchés internationaux
- Liquidité
- Croissance à grande échelle

**MÊMES ACTIFS.
PLUS D'OPPORTUNITÉS.**

La tokenization démocratise l'accès à un secteur réel, productif et stratégique.

PRODUCTION RÉELLE.
CAPITAUX INTELLIGENTS.
MARCHÉS GLOBAUX.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

D'un actif réel à des instruments numériques

La tokenisation relie l'agriculture aux capitaux mondiaux.

TERRES
TECHNOLOGIE
CAPITAUX
OPPORTUNITÉS
VALEUR RÉELLE

ACTIF INITIAL IDENTIFIÉ

37 ha totaux

~27–28 ha productifs

Une base productive réelle pour commencer.



PREMIER OBJECTIF

~ 100 HA

Un mix variétal qui n'a pas besoin d'être défini artificiellement aujourd'hui.



Rouge / Premium

Fort potentiel de participation du marché.



Verte

Un complément productif et commercial.



Variétés futures

De nouvelles opportunités.

Le mix final sera déterminé conjointement en fonction de la génétique, de l'agronomie, des CAPEX, du rendement attendu et de la demande du marché.

LES MÊMES ACTIFS.
PLUS D'OPPORTUNITÉS.

La tokenisation démocratise l'accès à un secteur réel, productif et stratégique.

PRODUCTION RÉELLE.
CAPITAUX INTELLIGENTS.
MARCHÉS MONDIAUX.

DE L'ARGENTINE
AU MONDE.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Se développer ne signifie pas acheter chaque hectare

Un modèle flexible pour une croissance durable et à fort impact.

PLUS
D'HECTARES
PLUS DE VALEUR
UN AVENIR
PARTAGÉ

100 HA
Programme initial



VALIDER LE MODÈLE
SUR LE TERRAIN

500 HA
Validation + nouveaux actifs



CONSOLIDER
ET RÉPLIQUER

1.000 HA
Réseau de producteurs



INTÉGRER
LES PRODUCTEURS

5.000+ HA
Plateforme nationale



PASSER
À L'ÉCHELLE MONDIALE

La croissance peut combiner :

Actifs propres / financés
DÉVELOPPEMENT DIRECT

Producteurs indépendants intégrés
UN RÉSEAU PLUS LARGE

Nouveaux projets financés via KiwiToken
PLUS D'OPPORTUNITÉS

L'objectif n'est pas de posséder 5.000 hectares.
Il s'agit de construire un réseau de plus de 5.000 hectares
sur la même infrastructure productive, financière et commerciale.

TERRES
PRODUCTION
PERSONNES
MARCHÉS
UN AVENIR PLUS GRAND

KIWITOKEN
PRODUCTION RÉELLE. CAPITAUX INTELLIGENTS. MARCHÉS GLOBAUX.

DE L'ARGENTINE
AU MONDE

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Des milliers d'hectares.
Un réseau. Une plateforma commerciale.

Un modèle flexible pour une croissance durable et à fort impact.

PRODUCTION
COMMERCE
VALEUR MONDIALE
UN AVENIR
PARTAGÉ



PRODUCTEURS PROPRES
Développement et exploitation directe



PRODUCTEURS FINANCÉS
Croissance avec le capital KiwiToken



PRODUCTEURS ASSOCIÉS
Intégration de producteurs indépendants

PRODUCTION AGRÉGÉE
Qualité · Protocoles · Traçabilité · Données · Marque

KiwiToken | **PLATEFORME COMMERCIALE KIWITOKEN**
Nous connectons la production aux marchés mondiaux



IMPORTATEURS
Accès aux marchés clés



DISTRIBUTEURS
Réseau logistique mondial



DÉTAILLANTS
Grandes chaînes internationales



MARCHÉS INTERNATIONAUX
Demande en croissance

La production développée ou financée au sein de l'écosystème KiwiToken est intégrée via des accords commerciaux de long terme.

L'échelle de la production génère l'échelle commerciale.

KIWITOKEN
DE L'ARGENTINE AU MONDE.

TERRE
OPPORTUNITÉS
PERSONNES
UN AVENIR PLUS GRAND

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

LE PANORAMA COMPLET

KIWITOKEN N'EST PAS UN SIMPLE PROJET KIWI.

C'EST UN SYSTÈME OPÉRATIONNEL POUR FINANCER, ORGANISER ET FAIRE PASSER À L'ÉCHELLE LA PRODUCTION AGRICOLE.

CAPITAL
INVESTISSEURS
RESSOURCES
CROISSANCE

→

ACTIFS
TERRES
PROJETS
INFRASTRUCTURES

→

PRODUCTEURS
PRODUCTEURS PROPRES
FINANCÉS
ASSOCIÉS

→

PRODUCTION
QUALITÉ
VOLUMES
TRAÇABILITÉ

→

ACHETEURS
IMPORTATEURS
DISTRIBUTEURS
RETAILERS

→

DONNÉES
ANALYTICS
EFFICACITÉ
VALEUR

→

CAPITAL
NOUVELLES
OPPORTUNITÉS
MISE À L'ÉCHELLE



DES ACTIFS RÉELS
DE LA TECHNOLOGIE
DES PRODUCTEURS
DES MARCHÉS GLOBAUX

UN RÉSEAU GLOBAL
UN TERRITOIRE RÉEL
DES PERSONNES
UN AVENIR PLUS GRAND

100 HA Preuve de concept → **1.000 HA** Réseau → **5.000+ HA** Plateforme → **MULTIPLES MARCHÉS** Infrastructure

LE TOKEN EST L'INFRASTRUCTURE.
LE RÉSEAU EST L'ENTREPRISE.

DE L'ARGENTINE
AU MONDE.

TERRE.
OPPORTUNITÉS.
PERSONNES.
UN AVENIR PLUS GRAND.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

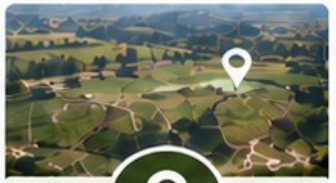
La valeur ne réside pas seulement dans le logiciel.

ACTIFS RÉELS
TECHNOLOGIE
PERSONNES
MARCHÉS
UN AVENIR PLUS GRAND



TECHNOLOGIE

Infrastructure technologique propriétaire.



DEAL FLOW

Origination de terres et de projets.



CAPITAL

Accès croissant aux investisseurs.



PRODUCTEURS

Réseau productif propre et financé.



COMMERCIALISATIÓN

Agrégation de l'offre.



DONNÉES

Informations productives, financiéres et commerciales.



MARQUE

Une identité commune sur les marchés internationaux.

EFFET RÉSEAU

Plus de capital → Plus d'hectares → Plus de production → Plus d'acheteurs → Plus de capital

Un cercle vertueux qui augmente la valeur de toute la plateforme.

RÉFÉRENCE DE VALORISATION

USD 6M
Plateforme KiwiToken

Potentiel d'échelle :
5 000+ hectares en Argentine
+ réplication internationale.

DE L'ARGENTINE AU MONDE.

KIWITOKEN
ACTIFS RÉELS.
IMPACT GLOBAL.

TERRE.
OPPORTUNITÉS.
PERSONNES.
UN AVENIR PLUS GRAND.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Construit à partir d'une expérience réelle.

Territoires, marchés, technologie et capital. Une équipe pour accélérer.

EXPÉRIENCE
TERRITOIRE
EXÉCUTION
RÉSULTATS



IGNACIO "NACHO" RÍOS
CEO

- Production de kiwi
- Importation et exportation
- Expérience opérationnelle et commerciale
- Développement productif

Des champs au monde.



JUAN MANUEL BAYA CASAL
COO / FONDATEUR

- Développement des affaires
- Structuration du capital
- Modèles technologiques
- Partenariats internationaux
- Scalabilité

Capital, technologie et alliances pour un impact réel.

TOKENISATION &
INGÉNIERIE TECHNOLOGIQUE

CROWDI

TECHNOLOGIE
POUR DES ACTIFS RÉELS.

KIWITOKEN.
ACTIFS RÉELS.
UN IMPACT GLOBAL.

L'ARGENTINE
AUJOURD'HUI.
UN MONDE PLUS GRAND
DEMAIN.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

GREEN KIWI

Notre modèle économique actuel

Les chiffres suivants correspondent au modèle actuellement développé pour le kiwi vert en Argentine.

Ils constituent notre base economique et permettent de visualiser la structure des investissements, du développement, de la production et du retour sur investissement.

- **Allocation des investissements**
- **Courbe de production**
- **Économie et rendement**
- **Scénarios**

~ USD 11 M
par 100 hectares

USD 110 000
par hectare (tout inclus)

GREEN KIWI — CAS DE BASE ACTUEL

EN OPTION : VARIÉTÉS ROUGE ET JAUNE

Nous pourrions également étudier le développement de variétés de kiwi rouge et jaune, qui représentent une économie différenciée et peuvent offrir :

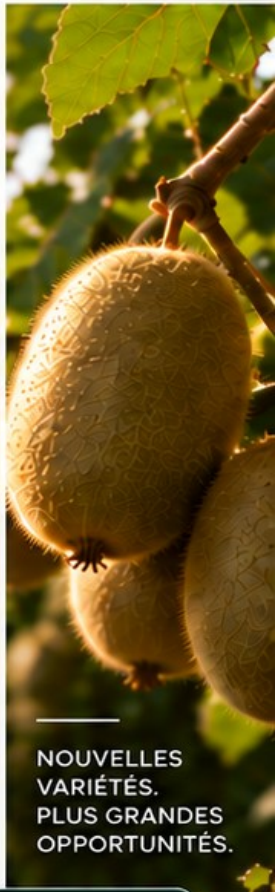
KIWI ROUGE
DIFFÉRENCIATION ET PREMIUM

- Coût génétique différent
- Redevances (royalties)
- CAPEX spécifique
- Autre courbe de rendement
- Pack-out différent
- Plus grande valeur commerciale

KIWI JAUNE
FORTE DEMANDE ET RENTABILITÉ

- Coût génétique différent
- Redevances (royalties)
- CAPEX spécifique
- Autre courbe de rendement
- Pack-out différent
- Plus grande valeur commerciale

Ces variétés peuvent compléter la stratégie principale, diversifier les risques et accroître la valeur globale du projet.



NOUVELLES VARIÉTÉS.
PLUS GRANDES OPPORTUNITÉS.

GÉNÉTIQUE + PRODUCTION
ACTIFS RÉELS.

CAPITAL + MARCHÉS
ÉCHELLE MONDIALE.

TECHNOLOGIE + IMPACT
UN AVENIR PLUS GRAND.

KIWITOKEN.
DES ACTIFS RÉELS.
UN AVENIR PLUS GRAND.

L'ARGENTINE AUJOURD'HUI.
UN MONDE PLUS GRAND DEMAIN.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

100 HECTARES.
25 ANNÉES PRODUCTIVES.

Un actif réel avec un flux d'exportation vers les marchés mondiaux.

PRODUCTION RÉELLE.
MARCHÉS MONDIAUX.
IMPACT À LONG TERME.

100 ha
surface productive

3,0 M kg
production annuelle (30 000 kg/ha)

80 – 85%
exportable vers l'Europe et d'autres marchés

USD 2,10/kg
prix FOB (cas de base)

25 ans
de vie productive à partir de la première récolte



La production d'aujourd'hui.
Les marchés de demain.

L'ARGENTINE AUJOURD'HUI.
UN AVENIR PLUS GRAND DEMAIN.

Les chiffres sont des projections estimables et ne sont pas garantis.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Affectation de l'investissement

11 millions USD pour 100 hectares (110 000 USD/ha tout compris).
Une structure efficace pour maximiser le rendement des investisseurs.



Poste d'investissement	Montant (USD)	% du total
Terrain	5,2 M USD	48 %
Plantation (plants, pergolas, irrigation, filets, etc.)	2,2 M USD	20 %
Infrastructure productive	1,3 M USD	12 %
Emballage et réfrigération	0,9 M USD	8 %
Fonds de roulement initial	0,8 M USD	7 %
Autres coûts (honoraires, imprévus)	0,6 M USD	5 %



11 000 000 USD
Investissement total
(100 ha)

110 000 USD
Coût par hectare
(tout compris)

Une base solide pour une croissance scalable.
Des actifs réels. Une valeur globale.

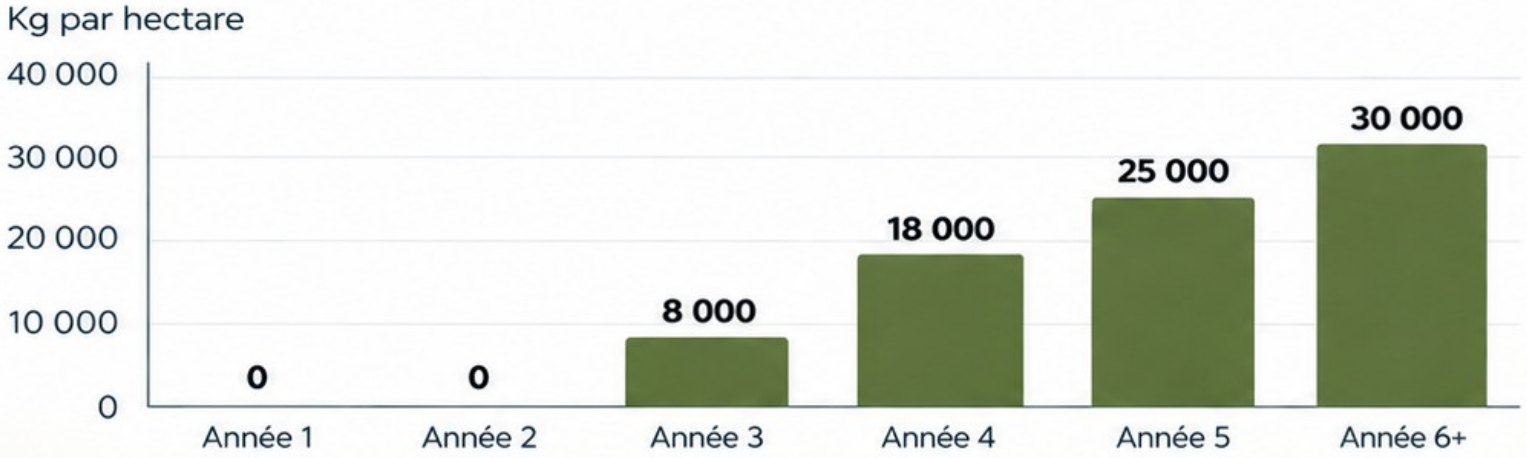
Les chiffres sont des projections estimées et ne constituent pas une garantie.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Courbe de production

De la plantation à un régime stable.

Évolution de la production par hectare.





À régime stable

3 000 000 kg

de production annuelle
(pour 100 hectares)

~USD 3,0 M

résultat opérationnel annuel
(à maturité)

Production stable et prévisible

Forte proportion de production exportable

Demande mondiale en croissance

Création de valeur à long terme



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Économie, rendments et scénarios

Un modèle efficace pour maximiser le retour des investisseurs.

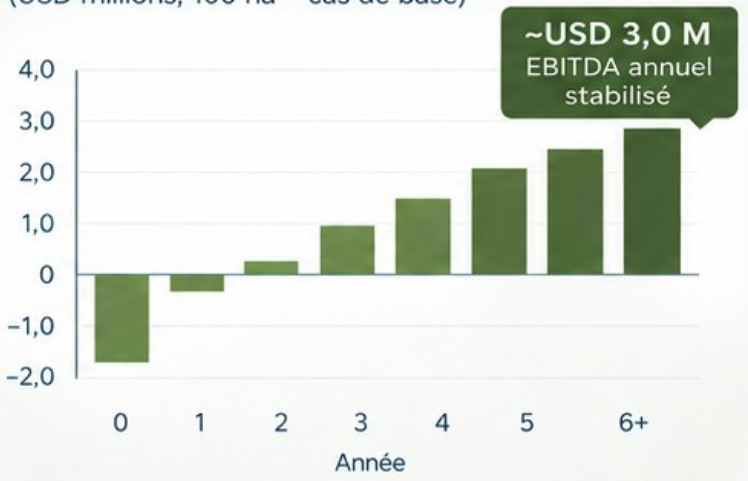
DONNÉES RÉELLES.
HYPOTHÈSES PRUDENTES.
OPPORTUNITÉS MONDIALES.

INDICATEURS CLÉS (100 HA)

Indicateur	Cas de base	Plage / commentaires
Investissement total (tous coûts inclus)	**USD 11,0 M**	USD 110 000/ha
Production stabilisée	**3,0 M kg/am**	30 000 kg/ha/an
Taux d'exportation	**80 – 85 %**	Marchés premium
Prix FOB (cas de base)	**USD 2,10/kg**	Selon le marché
Revenus annuels (stabilisés)	**USD 5,7 – 6,9 M**	(3,0 M kg x 2,10)
EBITDA annuel estimé	**USD 2,9 – 4,0 M**	Selon le scénario
TRI estimé (USD)	**~19,8 %**	Cas de base
Retour sur investissement	**~6,5 ans**	À partir de la première récolte
Durée de vie productive	**25 ans**	Production commerciale

FLUX DE TRÉSORERIE ESTIMÉ

(USD millions, 100 ha – cas de base)





SCÉNARIOS DE SENSIBILITÉ (TRI estimé)

Scénario	Prix FOB (USD/kg)	Taux d'exportation	Rendiement (kg/ha)	TRI estimé (USD)	Retour sur investissement (années)
Bas	1,60	75 %	25 000	16 % – 18 %	7 – 8
Base	**2,10**	**82 %**	**30 000**	**19,8 %**	**6,5**
Haut	2,30	85 %	32 000	28 % – 32 %	4,5 – 5

PRINCIPAUX RISQUES ET MESURES D'ATTÉNUATION

Risque	Mesure d'atténuation
Climat / gel	Filets, irrigation, assurances, zones adaptées
Prix internationaux	Diversification des marchés et des variétés
Exportation / qualité	Bonnes pratiques, gestion technique
Coûts opérationnels	Contrats, efficacité, mise à l'échelle
Éxécution du projet	Équipe technique expérimentée et partenaires spécialisés
Risque pays	Structure juridique, exportations, diversification

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

DES DONNÉES RÉELLES.
DES HYPOTHÈSES PRUDENTES.
DES OPPORTUNITÉS MONDIALES.

Une structure alignée pour créer de la valeur à long terme.

Investisseurs, producteurs et KiwiToken, grandir ensemble.

60% INVESTISSEURS	30% PRODUCTEUR	10% KIWITOKEN
~ USD 1,80 M par an	~ USD 0,90 M par an	~ USD 0,30 M par an
Rendement sur l'investissement	Gestion et opérations productives	Asset management et commercialisation exclusive

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL ANNUEL
(À MATURITÉ)

~ USD 3,0 M

INVESTISSEMENT TOTAL
(100 HA, CAS DE BASE)

USD 11 M

RENDEMENT ANNUEL STABILISÉ
(POUR LES INVESTISSEURS)



USD 1,8 M
PAR AN
sur un investissement de USD 11 M



Intérêts alignés
Tout le monde gagne si le projet grandit.

Modèle éprouvé
Basé sur des actifs réels et une demande mondiale.

Scalable
Réplicable sur de nouveaux actifs, producteurs et régions.

Impact positif
Développement productif, emploi et marchés.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

DES ACTIFS RÉELS.
DES OPPORTUNITÉS GLOBALES.
ENSEMBLE.

Construisons ensemble le premier programme mondial du kiwi.

Une opportunité concrète pour les entreprises qui souhaitent nous rejoindre et générer un impact réel.

01 — Définir le mix variétal optimal.
Aligné sur les marchés et les conditions locales.

02 — Construire ensemble l'économie du projet.
CAPEX, rendements, packaging, prix et retours.

03 — Concevoir le premier programme ~100 ha.
Structure, localisation et calendrier.

04 — Intégrer des producteurs et des actifs.
Producteurs propres, financés et partenaires stratégiques.

05 — Identifier des partenaires stratégiques.
Importateurs, distributeurs et détaillants.

06 — Structurer le capital + l'investisement + l'offtake.
Modèle financier, accords et gouvernance.

07 — Lancer le premier cas.
Mise en œuvre, suivi et résultats.

08 — Passer à l'échelle ensemble.
Répliquer le modèle sur de nouveaux actifs et marchés.

GÉNÉTIQUE + PRODUCTION
Variétés premium.
Excellence productive.

CAPITAL + OFFTAKE
Structure financière.
Marchés globaux.

TECHNOLOGIE + ÉCHELLE
Données, traçabilité.
Croissance durable.



