KiwiToken

REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Construindo a partir da Argentina
uma plataforma global para kiwi premium

Produção | Capital | Tecnologia | Mercados Globais

ARGENTINA → MERCADOS GLOBAIS



ARGENTINA
OPORTUNIDADES GLOBAIS

PROPOSTA DE ALIANÇA ESTRATÉGICA | SETTEMBRE 2026

VALOR NATURAL
PARA UM AMANHÃ MAIS BRILHANTE

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

A Argentina pode construir uma nova geração de kiwi premium

A Argentina reúne condições productivas, disponibilidade de terras e uma vantagem estratégica de entressafra.
Mas ainda possui uma indústria de pequena escala diante de seu potencial.

~1.000 ha
Área atual estimada

Entressafra
Janela complementar para a Europa

Capital
Principal limitação para desenvolver a nova produção em escala

Premium
A oportunidade não está apenas em produzir mais. Está em gerar **mais valor por hectare.**



Nossa visão: combinar genética premium, capital de longo prazo, produtores especializados e acesso internacional aos mercados.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Do kiwi como commodity ao kiwi como plataforma de valor

Nosso modelo inicial foi construído em torno do kiwi verde.
O diálogo com o mercado hoje abre uma nova oportunidade:

GENÉTICA PREMIUM

Variedades diferenciadas e protegidas.

MAIOR VALOR

Menor dependência da lógica das commodities.

MERCADO INTERNACIONAL

Produção planejada desde a origem para atender a uma demanda global concreta.

EXPERIÊNCIA LOCAL

A Argentina possui condições únicas e um know-how produtivo consolidado.

Não se trata apenas de plantar kiwi verde.
Trata-se de desenhar uma plataforma capaz de desenvolver diferentes variedades, de acordo com seu valor produtivo e comercial.



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

KiwiToken conecta producão, capital e mercados

Três camadas integradas para gerar valor real e sustentável.

01 ATIVOS PRODUTIVOS
A BASE REAL

- Terras
- Plantações
- Genética
- Infraestrutura
- Produtores



02 INFRAESTRUTURA DE CAPITAL
O MOTOR DO CRESCIMENTO

- Investidores
- Veículos de investimento
- Tokenização
- KYC / KYB
- Rastreabilidade
- Relatórios



03 PLATAFORMA COMERCIAL
DO CAMPO PARA O MUNDO

- Produção de valor agregado
- Marca
- Qualiade
- Logística / Offtake
- Importadores
- Distribuidores



KiwiToken conecta as três camadas em um único ecossistema.
Produção real. Capital inteligente. Mercados globais.

DA ARGENTINA
PARA O MUNDO
UM FUTURO MAIOR

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

O capital se transforma em ativos produtivos reais

CAMPOS QUE GERAM VALOR HOJE E AMANHÃ

Uma cadeia integrada que converte investimento em produção, valor e oportunidades globais.



CAPITAL

Investidores que apoiam ativos reais.

01



TERRA

Campos com condições agronômicas únicas.

02



DESENVOLVIMENTO DO POMAR

Plantio, infraestrutura e implantação da produção.

03



GENÉTICA + TECNOLOGIA + GESTÃO

Variedades premium, know-how e gestão especializada.

04



PRODUÇÃO

Frutas de alta qualidade, com rastreabilidade e padrões globais.

05



COMERCIALIZAÇÃO INTERNACIONAL

Acesso a importadores, distribuidores e mercados globais.

06



RETORNO

Valor econômico para investidores, produtores e todo o ecossistema.

07

Capital, terra, pomares, infraestrutura e produção.
A tecnologia permite estruturar, gerir e escalar.

A tecnologia não é o destino, mas o habilitador.
É a infraestrutura que torna possível a escala, a transparência e a eficiência do ecossistema.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Ativo + produção

Uma estrutura que separa duas fontes de criação de valor:

ATIVOS REAIS
PRODUÇÃO REAL
MERCADOS GLOBAIS
MAIOR VALOR

01 ATIVO
O VALOR REAL

Participação econômica proporcional no valor dos ativos produtivos integrados ao portfólio.

Terras + plantações + infraestructura



02 RENDIMENTO
O RETORNO

Participação econômica nos resultados distribuiveis gerados pela produção.

Produção + comercialização



03 ACESSO AOS MERCADOS
A OFERTA

Direitos comerciais de fornecimento estruturados separadamente dos direitos de investimento.

Mercados + contratos + acordos de longo prazo



Um investidor pode participar do ativo.

No rendimento.

E um comprador pode garantir o fornecimento.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

De ativos reais a instrumentos digitais

TERRA
TECNOLOGIA
CAPITAL
OPORTUNIDADES
REAIS

A tokenização conecta o mundo agrícola aos capitais globais.



ATIVOS REAIS

- Terras agrícolas
- Plantações
- Infraestrutura
- Equipamentos
- Produção futura



ESTRUTURAÇÃO

- Veículos legais (SPV / trust)
- Due diligence
- Conformidade (KYC/KYB)
- Direitos econômicos definidos
- Governança



TOKENIZAÇÃO

- Tokens digitais
- Registro em blockchain
- Smart contracts
- Transparência e rastreabilidade
- Acesso global
- Gestão de investidores



CAPITAL GLOBAL

- Investidores institucionais
- Family offices
- Investidores qualificados
- Mercados internacionais
- Liquidez
- Crescimento escalável

**OS MESMOS ATIVOS.
MAIS OPORTUNIDADES.**

A tokenização democratiza o acesso
a um setor real, produtivo e estratégico.

PRODUÇÃO REAL.
CAPITAL INTELIGENTE.
MERCADOS GLOBAIS.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

De um ativo real a instrumentos digitais

A tokenização conecta a agricultura ao capital global.

TERRA
TECNOLOGIA
CAPITAL
OPORTUNIDADES
VALOR REAL

ATIVO INICIAL IDENTIFICADO

37 ha totais

~27–28 ha produtivos

Uma base produtiva real para começar.



PRIMEIRO OBJETIVO

~ 100 HA

O mix de variedades não precisa ser definido artificialmente hoje.



Vermelho / Premium

Alto potencial de participação de mercado.



Verde

Complemento produtivo e comercial.



Variedades futures

Novas oportunidades.

O mix final será definido em conjunto, de acordo com genética, agronomia, CAPEX, produtividade esperada e demanda de mercado.

OS MESMOS ATIVOS.
MAIS OPORTUNIDADES.

PRODUÇÃO REAL.
CAPITAL INTELIGENTE.
MERCADOS GLOBAIS.

DA ARGENTINA
PARA O MUNDO.
UM FUTURO MAIOR.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Escalar não significa comprar cada hectare

Um modelo flexível para um crescimento sustentável e de alto impacto.

MAIS
HECTARES
MAIS VALOR
UM FUTURO
COMPARTILHADO

100 HA
Programa inicial



VALIDAR O MODELO
NO CAMPO

500 HA
Validação + novos ativos



CONSOLIDAR
E REPLICAR

1,000 HA
Rede de produtores



INTEGRAR
OS PRODUTORES

5,000+ HA
Plataforma nacional



ESCALAR
PARA O MUNDO

O crescimento pode combinar:

Ativos próprios / financiados
DESENVOLVIMENTO DIRETO

Produtores independentes integrados
UMA REDE MAIOR

Novos projetos financiados via KiwiToken
MAIS OPORTUNIDADES

O objetivo não é possuir 5.000 hectares.
É construir uma rede de mais de 5.000 hectares
sob a mesma infraestrutura produtiva, financeira e comercial.

TERRA
PRODUÇÃO
PESSOAS
MERCADOS
UM FUTURO MAIOR

KIWITOKEN
PRODUÇÃO REAL. CAPITAL INTELIGENTE. MERCADOS GLOBAIS.

DA ARGENTINA
PARA O MUNDO

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Milhares de hectares. Uma rede. Uma plataforma comercial.

Um modelo flexível para um crescimento sustentável e de alto impacto.

PRODUÇÃO
COMÉRCIO
VALOR GLOBAL
UM FUTURO
COMPARTILHADO



PRODUTORES PRÓPRIOS
Desenvolvimento e operação direta



PRODUTORES FINANCIADOS
Crescimento com capital KiwiToken



PRODUTORES ASSOCIADOS
Integração de produtores independentes

PRODUÇÃO AGREGADA

Qualidade • Protocolos • Rastreabilidade • Dados • Marca

KiwiToken | PLATAFORMA COMERCIAL KIWITOKEN

Conectamos a produção aos mercados globais



IMPORTADORES
Acesso a mercados estratégicos



DISTRIBUIDORES
Rede logística global



VAREJISTAS
Grandes redes internacionais



MERCADOS INTERNACIONAIS
Demanda em crescimento

A produção desenvolvida ou financiada dentro do ecossistema KiwiToken é integrada por meio de acordos comerciais de longo prazo.

Escala produtiva gera escala comercial.

KIWITOKEN
DA ARGENTINA PARA O MUNDO.

TERRA
OPORTUNIDADES
PESSOAS
UM FUTURO MAIOR

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

O PANORAMA COMPLETO

KIWITOKEN NÃO É APENAS UM PROJETO DE KIWI.

É UM SISTEMA OPERACIONAL PARA FINANCIAR, ORGANIZAR E ESCALAR A PRODUÇÃO AGRÍCOLA.

CAPITAL
INVESTIDORES
RECURSOS
CRESCIMENTO

→

ATIVOS
TERRAS
PROJETOS
INFRAESTRUTURA

→

PRODUTORES
PRÓPRIOS
FINANCIADOS
ASSOCIADOS

→

PRODUÇÃO
QUALIDADE
VOLUME
RASTREABILIDADE

→

COMPRADORES
IMPORTADORES
DISTRIBUIDORES
VAREJO

→

DADOS
ANALYTICS
EFICIÊNCIA
VALOR

→

CAPITAL
NOVAS
OPORTUNIDADES
ESCALA



ATIVOS REAIS
TECNOLOGIA
PRODUTORES
MERCADOS GLOBAIS

UMA REDE GLOBAL
TERRITÓRIO REAL
PESSOAS
UM FUTURO MAIOR

100 HA Prova de conceito → **1,000 HA** Rede → **5,000+ HA** Plataforma → **MÚLTIPLOS MERCADOS** Infraestrutura

O TOKEN É A INFRAESTRUTURA.
A REDE É A EMPRESA.

DA ARGENTINA
PARA O MUNDO.

TERRA.
OPORTUNIDADES.
PESSOAS.
UM FUTURO MAIOR.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

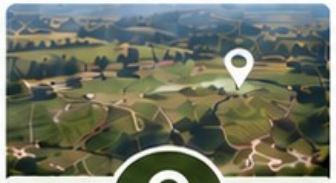
O valor não está apenas no software.

ATIVOS REAIS
TECNOLOGIA
PESSOAS
MERCADOS
UM FUTURO MAIOR



TECNOLOGIA

Infraestrutura tecnológica proprietária.



DEAL FLOW

Originação de terras e projetos estratégicos.



CAPITAL

Acesso crescente a investidores.



PRODUTORES

Rede produtiva própria e financiada.



COMERCIALIZAÇÃO

Agregação de oferta.



DADOS

Informações produtivas, financeiras e comercials.



MARCA

Identidade comum nos mercados internacionais.

EFEITO DE REDE

Mais capital → Mais hectares → Mais produção → Mais compradores → Mais capital

Um ciclo virtuoso que aumenta o valor de toda a plataforma.

REFERÊNCIA DE VALORAÇÃO

USD 6M
Plataforma KiwiToken

Potencial de escala:
5.000+ hectares na Argentina
+ replicabilidade internacional.

DA ARGENTINA PARA O MUNDO.

KIWITOKEN
ATIVOS REAIS.
IMPACTO GLOBAL.

TERRA.
OPORTUNIDADES.
PESSOAS.
UM FUTURO MAIOR.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Construído a partir da experiência real.

Territórios, mercados, tecnologia e capital. Uma equipe para escalar.

EXPERIÊNCIA
TERRITÓRIO
EXECUÇÃO
RESULTADOS



IGNACIO “NACHO” RÍOS
CEO

- Produção de kiwi
- Importação e exportação
- Experiência operacional e comercial
- Desenvolvimento produtivo

Do campo para o mundo.



JUAN MANUEL BAYA CASAL
COO / FUNDADOR

- Desenvolvimento de negócios
- Estruturação de capital
- Modelos tecnológicos
- Parcerias internacionais
- Escalabilidade

Capital, tecnologia e parcerias para um impacto real.

TOKENIZAÇÃO &
ENGENHARIA TECNOLÓGICA

CROWDI

TECNOLOGIA
PARA ATIVOS REAIS.

KIWITOKEN.
ATIVOS REAIS.
IMPACTO GLOBAL.

ARGENTINA HOJE.
UM MUNDO MAIOR
AMANHÃ.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

GREEN KIWI

Nosso modelo econômico atual

Os números a seguir correspondem ao modelo atualmente desenvolvido para o kiwi verde na Argentina.

Eles formam a nossa base econômica e permitem visualizar la estrutura de investimentos, desenvolvimento, produção e retorno.

- **Alocação de investisments**
- **Curva de produção**
- **Economia e retorno**
- **Cenarios**

~ USD 11 M
por 100 hectares

USD 110.000
por hectare (all-in)

GREEN KIWI — CASO BASE ATUAL

OPCIONALMENTE: VARIEDADES VERMELHA E AMARELA

Também podemos analisar o desenvolvimento de variedades de kiwi vermelho e amarelo, que representam uma economia diferenciada e podem oferecer:

KIWI VERMELHO
DIFERENCIAÇÃO E PREMIUM

- Custo genético diferente
- Royalties
- CAPEX específico
- Outra curva de rendimento
- Pack-out diferenciado
- Maior valor comercial

KIWI AMARELO
ALTA DEMANDA E RENTABILIDADE

- Custo genético diferente
- Royalties
- CAPEX específico
- Outra curva de rendimento
- Pack-out diferenciado
- Maior valor comercial

Essas variedades podem complementar a estratégia principal, diversificar riscos e aumentar o valor global do projeto.



NOVAS VARIEDADES. MAIORES OPORTUNIDADES.

GENÉTICA + PRODUÇÃO
ATIVOS REAIS.

CAPITAL + MERCADO
ESCALA GLOBAL.

TECNOLOGIA + IMPACTO
UM FUTURO MAIOR.

KIWITOKEN.
ATIVOS REAIS.
UM FUTURO MAIOR.

A ARGENTINA HOJE.
UM MUNDO MAIOR
AMANHÃ.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

100 HECTARES.
25 ANOS PRODUTIVOS.

Um ativo real com fluxo de exportação para mercados globais.

PRODUÇÃO
REAL.
MERCADOS
GLOBAIS.
IMPACTO
DE LONGO PRAZO.

100 ha
área
produtiva

3,0 M kg
produção anual
(30.000 kg/ha)

80 – 85%
exportável para Europa
e outros mercados

USD 2,10/kg
preço FOB
(caso base)

25 anos
de vida productiva
desde a primeira
colheita



A produção de hoje.
Os mercados de amanhã.

A ARGENTINA HOJE.
UM MUNDO MAIOR AMANHÃ.

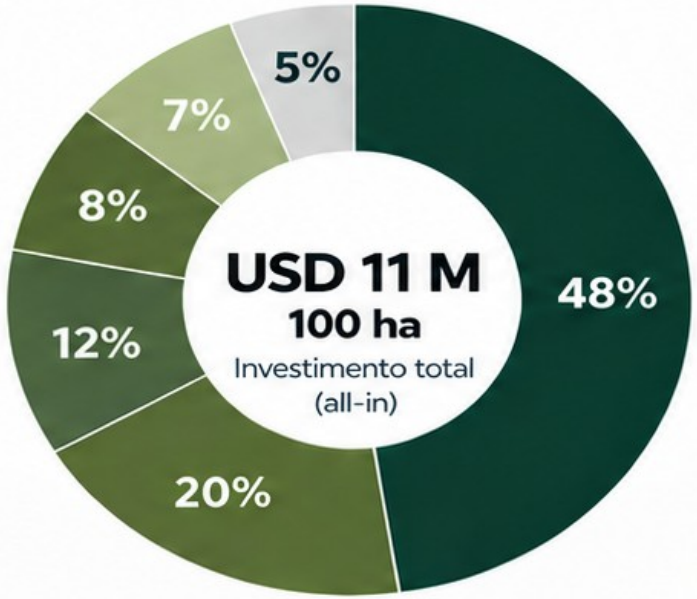
Os números são projeções estimáveis
e não garantidos.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Alocação do investimento

USD 11 milhões para 100 hectares (USD 110.000/ha all-in).

Uma estrutura eficiente para maximizar o retorno do investidor.



Item de investimento	Valor (USD)	% do total
Terreno	USD 5,2 M	48%
Implantação (plantas, pérgolas, irrigação, telas, etc.)	USD 2,2 M	20%
Infraestrutura productiva	USD 1,3 M	12%
Embalagem e refrigeração	USD 0,9 M	8%
Capital de giro inicial	USD 0,8 M	7%
Outros custos (honorários, imprevistos)	USD 0,6 M	5%



USD 11.000.000
Investimento total
(100 ha)

USD 110.000
Custo por hectare
(all-in)

Uma base sólida
para um crescimento escalável.
Ativos reais. Valor global.

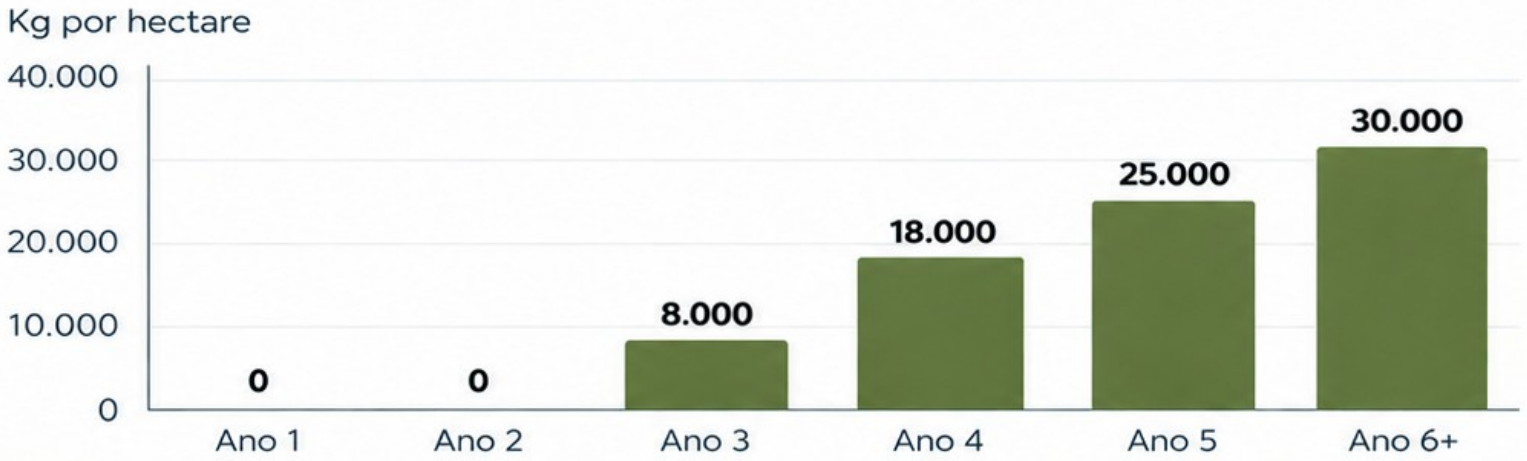
Os números são estimativas e não constituem garantia.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Curva de produção

Do plantio à operação estável.

Evolução da produção por hectare.





Em operação estável

3.000.000 kg

de produção anual
(100 hectares)

~USD 3,0 M

resultado operacional anual
(na maturidade)

Produção estável e previsível

Alta proporção de produção exportável

Demanda global em crescimento

Geração de valor a longo prazo



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

Economia, retornos e cenários

Um modelo eficiente para maximizar o retorno do investidor.

DADOS REAIES.
PREMISSAS CONSERVADORAS.
OPORTUNIDADES GLOBAIES.

PRINCIPAIS INDICADORES (100 HA)

Indicador	Caso base	Faixa / observações
Investimento total (all-in)	**USD 11,0 M**	USD 110.000/ha
Produção estabilizada	**3,0 M kg/ano**	30.000 kg/ha/ano
Pack-out exportável	**80 – 85%**	Mercados premium
Preço FOB (caso base)	**USD 2,10/kg**	Conforme o mercado
Receita anual (estabilizada)	**USD 5,7 – 6,9 M**	(3,0 M kg x 2,10)
EBITDA anual estimado	**USD 2,9 – 4,0 M**	Conforme o cenário
TIR estimada (USD)	**~19,8%**	Caso base
Payback estimado	**~6,5 anos**	A partir da primeira colheita
Vida produtiva	**25 anos**	Produção comercial

FLUXO DE CAIXA ESTIMADO

(USD milhões, 100 ha – caso base)





CENÁRIOS DE SENSIBILIDADE (TIR estimada)

Cenário	Preço FOB (USD/kg)	Pack-out	Rendimento (kg/ha)	TIR estimada (USD)	Payback (anos)
Baixo	1,60	75%	25.000	16% – 18%	7 – 8
Base	**2,10**	**82%**	**30.000**	**19,8%**	**6,5**
Alto	2,30	85%	32.000	28% – 32%	4,5 – 5

PRINCIPAIS RISCOS E MITIGANTES

Risco	Mitigante
Clima / geadas	Redes, irrigação, seguros, áreas adequadas
Preço internacional	Diversificação de mercados e variedades
Pack-out / qualidade	Boas práticas, manejo técnico
Custos operacionais	Contratos, eficiência, escala
Execução do projeto	Equipe técnica experiente e parceiros especializados
Risco pais	Estrutura jurídica, exportação, diversificação

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

DADOS REAIS.
HIPÓTESES CONSERVADORAS.
OPORTUNIDADES GLOBAIS.

Uma estrutura alinhada para criar valor no longo prazo.

Investidores, produtores e KiwiToken, crescendo juntos.

60% INVESTIDORES

~ USD 1,80 M
por ano

Retorno sobre o investimento

30% PRODUCORES

~ USD 0,90 M
por ano

Gestão e operação produtiva

10% KIWITOKEN

~ USD 0,30 M
por ano

Asset management
e comercialização exclusiva

RESULTADO OPERACIONAL ANUAL
(NA MATURIDADE)

~ USD 3,0 M

INVESTIMENTO TOTAL
(100 HA, CASO BASE)

USD 11 M

CASH YIELD ANUAL ESTABILIZADO
(PARA INVESTIDORES)



USD 1,8 M
POR ANO
sobre um investimento
de USD 11 M



Interesses alinhados
Todos ganham quando o projeto cresce.

Modelo comprovado
Baseado em ativos reais e demanda global.

Escalável
Replicável em novos ativos, produtores e regiões.

Impacto positivo
Desenvolvimento produtivo, emprego e mercados.

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

ATIVOS REAIS.
OPORTUNIDADES GLOBAIS.
JUNTOS VAMOS MAIS LONGE.

Vamos construir juntos o primeiro programa global do Kiwi.

Uma oportunidade concreta para empresas que querem se juntar a nós e gerar impacto real.

01 **Definir o mix varietal ideal.**
Alinhado aos mercados e às condições locais.

02 **Construir juntos a economia do projeto.**
Capex, retornos, precificação e rentabilidade.

03 **Desenhar o primeiro programa ~100 ha.**
Estrutura, localização e cronograma.

04 **Integrar produtores e ativos.**
Produtores próprios, parceiros financeiros e estratégicos.

05 **Identificar parceiros estratégicos.**
Importadores, distribuidores e varejistas.

06 **Estruturar o capital + investimento + off-take.**
Modelo financieiro, acordos e governança.

07 **Executar o primeiro caso.**
Implementação, monitoramento e resultados.

08 **Escalar juntos.**
Replicar o modelo em novos ativos e mercados.

GENÉTICA + PRODUÇÃO
Variedades premium.
Excelência produtiva.

CAPITAL + OFF-TAKE
Estrutura financiera.
Mercados globais.

TECNOLOGIA + ESCALA
Dados, rastreabilidade.
Crescimento sustentível.



