

KiwiToken

REAL ASSETS. REAL IMPACT.

从阿根廷出发
打造全球优质猕猴桃平台

生产 | 资本 | 技术 | 全球市场

阿根廷 → 全球市场

阿根廷
全球机遇

战略合作提案 | 2026年9月

源于自然的价值
创造更光明的未来

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

阿根廷可以打造新一代高品质猕猴桃

阿根廷具备良好的生产条件、可用土地资源，
以及独特的反季节优势。
但目前猕猴桃产业规模仍然较小，与其潜力相比还有很大的增长空间。

约 1,000 公顷
当前估计面积

反季节优势
对欧洲市场的
重要补充

资本
扩大新生产的
主要限制因素

高品质
不仅仅是生产更多，
而是每公顷创造
更高的价值。



我们的愿景： 整合优质基因、长期资本、专业生产者，
并连接全球市场，创造更大的价值。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

从猕猴桃作为大宗商品，到猕猴桃作为价值平台

我们的最初模式是围绕绿色猕猴桃建立的。
今天，与市场的对话为我们打开了一个不同的机会：

优质基因

差异化且
受保护的品种。

更高的价值

减少对传统
大宗商品逻辑的依赖。

国际市场

从产地出发，
为全球需求量身定制
的生产。

本地经验

阿根廷具备独特的
种植条件和成熟的
生产经验。

这不仅仅是种植绿色猕猴桃。
而是设计一个能够根据品种的生产和商业价值，
发展多样化猕猴桃的平台。



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

KiwiToken 连接生产、资本与市场

三大整合层面，共同创造真实且可持续的价值。

01 生产性资产

真实的基础

- 土地
- 种植园
- 基因技术
- 基础设施
- 生产者



今天的土地，
明天的价值。

02 资本基础设施

增长的引擎

- 投资者
- 投资工具
- 资产代币化
- KYC / KYB
- 可追溯性
- 报告与透明度



智能资本，
赋能真实资产。

03 商业平台

从产地走向全球

- 增值生产
- 品牌
- 质量
- 物流 / 离岸交割
- 进口商
- 分销商



更多市场，
更多机会。

KiwiToken 在同一个生态系统中连接三大层面。

真实的生产。智能的资本。全球的市场。

从阿根廷
走向世界
创造更大的未来

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

资本转化为真实的生产性资产

一体化的价值链，将投资转化为生产、价值和全球机遇。

创造
今天和明天
价值的领域



资本

支持真实资产的投资者。

01



土地

具有独特农业条件的优质土地。

02



果园开发

种植、基础设施和生产系统建设。

03



遗传技术 + 专业管理

优质品种、专业知识和高效管理。

04



生产

高品质、可追溯、符合全球标准的水果。

05



国际化商业

进入国际市场、对接进口商、分销商和全球渠道。

06



投资回报

为投资者、生产者以及整个生态系统创造经济价值。

07

资本、土地、果园、基础设施和生产。
技术使其能够被结构化、管理并实现规模化。

技术不是终点，而是推动者。
它是实现规模化、透明度和生态系统效率的基础设施。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

资产 + 生产

一种将两种价值创造来源分开的结构：

真实资产
真实生产
全球市场
更大的价值

01 资产
真实的价值

通过投资组合中整合的生产性资产
实现按比例的经济参与。

土地 + 种植园 + 基础设施



02 收益
回报

通过生产所产生的可分配结果
实现经济参与。

生产 + 商业化



03 市场准入
供应机会

通过与投资权分开的结构化
供应权，获得商业供应的权利。

市场 + 合同 + 长期协议



投资者可以
参与资产。

获得收益回报。

买方可以
确保产品供应。

从真实资产到数字化工具

代币化将农业与全球资本连接起来。

土地
技术
资本
真实机遇
长期价值



真实资产

- 农业用地
- 种植园
- 基础设施
- 设备
- 未来的农产品生产



结构设计

- 法律载体（SPV / 信托）
- 尽职调查
- 合规性（KYC/KYB）
- 明确的经济权利
- 公司治理



代币化

- 数字代币
- 区块链登记
- 智能合约
- 透明度与可追溯性
- 全球化访问
- 投资者管理



全球资本

- 机构投资者
- 家族办公室
- 合格投资者
- 国际市场
- 流动性
- 可规模化增长

相同的资产，更多的机遇。

代币化让真实、具有生产力和战略意义的行业更容易获得资本。

真实生产。
智能资本。
全球市场。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

从一个真实的资产到数字化的金融工具

通过代币化，连接农业与全球资本。

土地
技术
资本
全球机遇
真实价值

已确定的初始资产

总计 37 公顷

其中约 27–28 公顷为可生产面积

一个真实的生产基础，从这里开始。



第一个目标

~100 公顷

品种组合无需今天就人工设定，未来将自然确定。



红心 / 高端品种

具有更大的市场参与潜力。



绿色品种

生产和商业上的有力补充。



未来的品种

新的机遇。

最终的品种组合将综合考虑遗传学、农学、资本支出（CAPEX）、预期产量和市场需求等因素来确定。

同样的资产。更多的机遇。

真实的生产。
智能资本。
全球市场。

从阿根廷
走向世界。
迈向更宏大的未来。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

规模化并不意味着需要购买每一公顷土地

一个灵活的模式，实现可持续的高影响力增长。

更多土地
更多价值
共享的未来

100 公顷
启动计划



在实地验证模式

→

500 公顷
验证并新增资产



巩固并复制

→

1,000 公顷
生产者网络



整合生产者

→

5,000+ 公顷
全国平台



扩展到全球

增长可以多种方式组合：

自有 / 融资资产
直接开发

独立生产者
整合加入
更大的网络

通过 KiwiToken
融资的新项目
更多机会

目标不是拥有 5,000 公顷土地。
而是在同一生产、金融和商业基础设施下，构建一个超过 5,000 公顷的网络。

土地
生产
人才
市场
更大的未来

KIWITOKEN
真实生产。智能资本。全球市场。

从阿根廷
走向世界

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

数千公顷的土地。一个网络。一个商业平台。

一个灵活的模式，助力可持续发展和具有重大影响力的增长。

农业生产
国际贸易
全球价值
共享的未来



自有生产者
直接开发与运营



融资生产者
借助 KiwiToken 资本实现增长



合作生产者
整合独立生产者

聚合生产
品质 · 标准 · 可追溯性 · 数据 · 品牌

KiwiToken 商业平台
连接生产与全球市场



进口商
进入关键市场



分销商
全球物流网络



零售商
大型国际零售渠道



国际市场
不断增长的需求

在 KiwiToken 生态系统中开发或融资的生产，通过长期商业协议实现整合。

生产规模
创造商业规模。

KIWITOKEN
从阿根廷走向世界。

土地
机遇
人
更伟大的未来

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

完整的全景图

KIWITOKEN 不仅仅是一个猕猴桃项目。

这是一个运营系统，用于融资、组织并扩大农业生产规模。

资本
投资者
资源
推动增长

→

资产
土地
项目
基础设施

→

生产者
自有生产者
融资支持
合作伙伴

→

农业生产
高品质
产量
可追溯性

→

买家
进口商
分销商
零售商

→

数据
分析
效率
创造价值

→

资本
新的机会
规模化
可持续增长



真实的资产
技术
生产者
全球市场

一个全球网络
真实的地域
真实的人
更美好的未来

100 公顷	→	1,000 公顷	→	5,000+ 公顷	→	多个市场
概念验证		网络		平台		基础设施

代币就是基础设施。
网络就是公司。

从阿根廷
走向世界。

土地。
机会。
人。
更大的未来。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

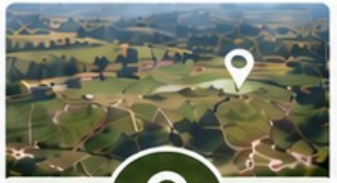
真正的价值
不只在软件本身。

真实资产
先进技术
专业团队
全球市场
更大的未来



技术

自主研发的
技术基础设施。



项目来源

优质农地的
获取与项目开发。



资本

不断吸引
更多投资者参与。



生产者网络

自有并融资的
可扩展生产网络。



商业化

整合供应链
与市场渠道。



数据

生产、财务
和商业的实时信息。



品牌

在国际市场
建立共同的品牌形象。

网络效应

更多资本 → 更多种植面积 → 更高的产量 → 更多买家 → 更多资本

一个良性循环，
持续提升整个平台
的价值。

估值参考
VALUATION
REFERENCE

USD 6M
KiwiToken 平台估值

可扩展潜力：
阿根廷 5,000+ 公顷
+ 全球复制能力。

从阿根廷
走向世界。

KIWITOKEN
真实资产 · 全球影响力。

土地。
机遇。
人。
更大的未来。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

源于真实经验，打造更大价值。

土地、市场、技术和资本。一个助力规模化发展的团队。

实战经验
本地资源
高效执行
可衡量成果



IGNACIO “NACHO” RÍOS
首席执行官（CEO）

- 猕猴桃种植与生产
- 进出口业务
- 运营与商业经验
- 生产发展

从田间走向世界。



JUAN MANUEL BAYA CASAL
首席运营官 / 创始人（COO / FOUNDER）

- 业务发展
- 资本结构设计
- 技术结型
- 国际合作
- 可扩展性

**资本、技术与合作，
实现真实的社会影响。**

代币化与技术工程
让真实资产创造全球影响力。

CROWDI

用技术连接
真实资产的未来。

KIWITOKEN
真实资产，
全球影响。

阿根廷，今天。
一个更大的
明天。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

绿色猕猴桃
我们当前的经济模型

以下数字对应于目前在阿根廷开发的绿色猕猴桃模型。

它们构成了我们的经济基础，使我们能够可视化
投资、开发、生产和回报的结构。

投资分配	生产曲线	经济效益与回报	情景分析

约 美元 1,100 万
每 100 公顷

美元 110,000
每公顷（全包）

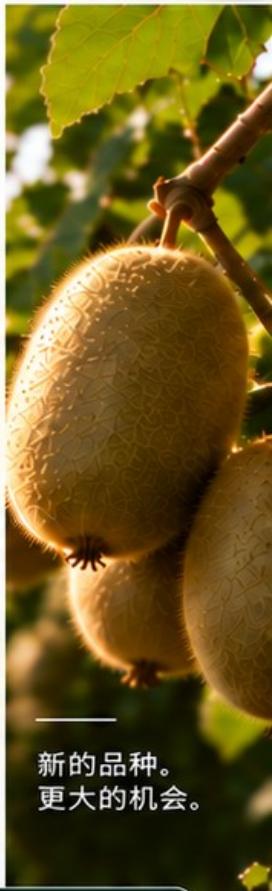
绿色猕猴桃 — 当前基础方案

可选方案：
红色与黄色猕猴桃品种

我们也可以分析红色和黄色猕猴桃品种的开发，
它们代表一种差异化的经济模式，并能够带来：

红色猕猴桃 差异化与高端定位	黄色猕猴桃 高市场需求与盈利能力
不同的遗传成本	不同的遗传成本
特许使用费（权利金）	特许使用费（权利金）
特定的资本支出 (CAPEX)	特定的资本支出 (CAPEX)
不同的产量曲线	不同的产量曲线
不同的包装方案	不同的包装方案
更高的商业价值	更高的商业价值

这些品种可以补充主要战略，分散风险，并提升项目的整体价值。



新的品种。
更大的机会。

遗传技术 + 生产
真实资产。

资本 + 市场
全球布局。

技术 + 影响力
更美好的未来。

KIWITOKEN.
真实资产。
更美好的未来。

今天的阿根廷。
明天更大的世界。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

100 公顷土地。
25 年高效产出。

一项真实的资产，具备出口潜力，面向全球市场。

真实的生产。
全球市场。
长期影响。

100 公顷
生产面积

300 万公斤
年产量
(每公顷 30,000 公斤)

80 – 85%
出口至欧洲及
其他市场

2.10 美元/公斤
FOB 价格
(基础情景)

25 年
自首批收获起的
生产周期



今天的生产。
明天的市场。

今日的阿根廷。
更广阔的明天。

这些数据为可估算的预测值，并不构成保证。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

投资分配

1,100 万美元用于 100 公顷土地（每公顷 11 万美元，全包）。
高效的结构，旨在实现投资者的最大回报。



投资项目	金额（美元）	占总额比例
土地	520 万美元	48%
种植（幼苗、棚架、灌溉、遮网等）	220 万美元	20%
生产基础设施	130 万美元	12%
包装与冷藏设施	90 万美元	8%
初始运营资金	80 万美元	7%
其他费用（咨询费、应急等）	60 万美元	5%



1,100 万美元
总投资额（100 公顷）

11 万美元
每公顷成本（全包）

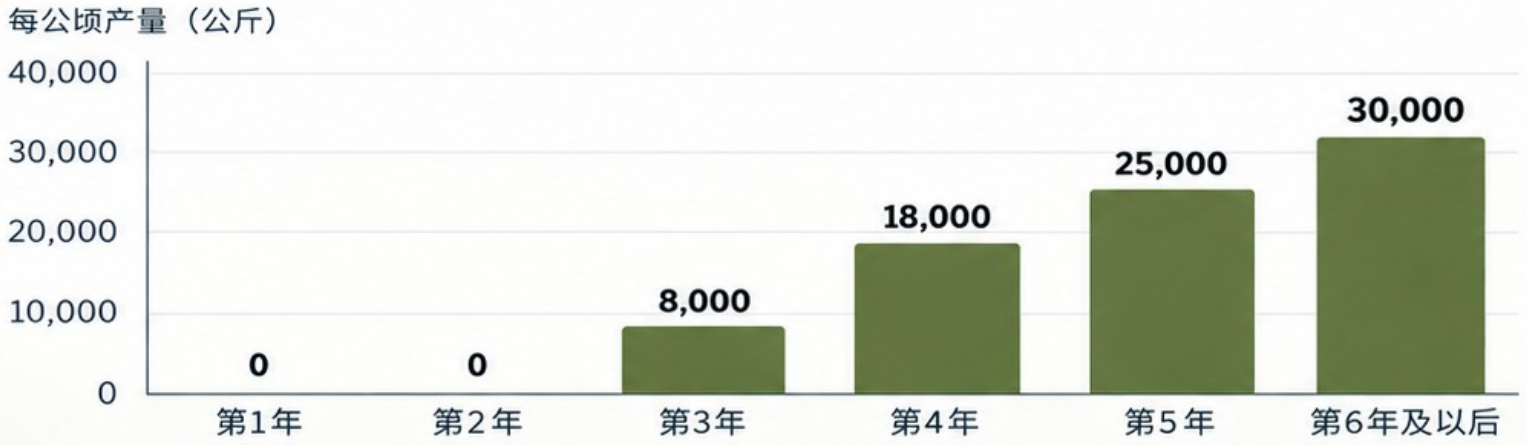
坚实的基础
支持可持续的增长。
真实资产。 全球价值。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

生产曲线

从种植到稳定运营。

每公顷产量的演变。





在稳定运营阶段

3,000,000 公斤

年产量
（100 公顷）

约 3,000 万美元

年运营收益
（达到成熟期后）

稳定且可预测的生产

高比例的出口产量

不断增长的全球需求

创造长期价值



KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

经济效益、投资回报与情景分析

一个高效的商业模式，旨在为投资者实现最大化回报。

真实的数据。
审慎的假设。
全球化的机遇。

主要指标（100 公顷）

指标	基准情况	范围 / 备注
总投资额（全部投入）	**1,100 万美元**	每公顷 110,000 美元
稳定期年产量	**3,000 吨/年**	30,000 公斤/公顷/年
可出口比例	**80 – 85%**	高端市场
FOB 价格（基准）	**2.10 美元/公斤**	根据市场情况
年收入（稳定期）	**570 – 690 万美元**	(3.0 百万吨 × 2.10)
预计年 EBITDA	**290 – 400 万美元**	根据不同情景
预计内部收益率 (IRR)	**~19.8%**	基准情况
预计投资回收期	**~6.5 年**	从首次收获开始
经济寿命	**25 年**	商业化生产

预计现金流

（百万美元，100 公顷 — 基准情况）





敏感性分析情景（预计内部收益率 IRR）

情景	FOB 价格（美元/公斤）	出口比例	单产（公斤/公顷）	预计 IRR（美元）	投资回收期（年）
保守情景	1.60	75%	25,000	16% – 18%	7 – 8
基准情景	**2.10**	**82%**	**30,000**	**19.8%**	**6.5**
乐观情景	2.30	85%	32,000	28% – 32%	4.5 – 5

主要风险与应对措施

风险	应对措施
气候 / 霜冻	防雹网、灌溉、保险、选择适宜地区
国际价格	市场多元化和品种多样化
出口比例 / 品质	良好农业实践、技术管理
运营成本	合同管理、效率提升、规模化
项目执行	经验丰富的技术团队和专业合作伙伴
国家风险	完善的法律架构、出口、市场多元化

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

真实数据。
保守假设。
全球机遇。

一个协同的结构，为长期创造价值。

投资者、生产者与 KiwiToken，携手共赢，共同成长。

60% 投资者

~ 每年 1,800 万美元

投资回报
基于投资金额的收益

30% 生产者

~ 每年 900 万美元

生产管理与运营
提升生产力

10% KIWITOKEN

~ 每年 300 万美元

资产管理
及独家商业化

年度运营收益
（成熟期）

~ 3,000 万美元

总投资规模
（100 公顷，基础案例）

1.1 亿美元

稳定的年度现金收益率
（面向投资者）



每年 1,800 万美元
基于 1.1 亿美元
的投资额



利益一致
项目发展，
所有参与方共同受益。

经过验证的模式
基于真实资产，
并满足全球需求。

可扩展性
可复制至新的资产、
生产者和地区。

积极影响
促进生产力、
就业和市场发展。

KiwiToken
REAL ASSETS. REAL IMPACT.

真实的资产
全球的机会
让我们携手走得更远。

让我们一起打造全球首个猕猴桃计划。

这是一个面向希望加入并创造真实影响的企业的具体合作机会。

01 确定最佳品种组合
根据目标市场和当地条件，选择最合适的猕猴桃品种。

02 共同构建项目经济模型
投资、产量、包装、定价和预期回报。

03 设计首个计划 ~100 公顷
规划结构、选址和时间表。

04 整合种植者和资产
引入自有种植者、资金方和战略合作伙伴。

05 识别战略合作伙伴
进口商、分销商和零售商。

06 搭建资金结构 + 投资 + 收入分成
灵活的金融模型、合作协议和治理机制。

07 启动首个项目
落地实施、持续监控并取得成果。

08 共同规模化发展
将模式复制到新的资产和新的市场。

优质基因 + 生产
优质品种。
卓越的生产力。

资本 + 收入分成
稳健的金融结构。
全球市场。

技术 + 规模化
数据、可追溯性。
可持续增长。



